

Time: 2 Hours

Marks: 60

N. B.: 1) All questions are compulsory.
2) Figures to the right indicate full marks

Q.1 a) What is Strategy? Explain the strategy formulation process. (15)

b) Define Strategic Management. State the merits of strategic management.

OR

c) Enumerate the financial strategies of a business organization. (15)

d) Explain the factors influencing the micro environment of the business.

Q.2 a) State the challenges faced by management in the effective allocation of resources. (15)

b) "A company may diversify for various reasons" Discuss.

OR

c) Explain the major techniques of Strategic Evaluation and Control. (15)

d) What do you mean Budgetary Control? Explain its advantages.

Q.3 a) What is Corporate Restructuring? State its need for corporate firms. (15)

b) Define Strategic Alliance and explain its importance to the firms.

OR

c) Describe the factors influencing Corporate Renewal Strategy. (15)

d) Discuss the limitations of Information Technology in Business.

Q. 4 A) Fill in the blanks with appropriate options. (05)

1) _____ strategy drops few products, markets and functions.

- | | |
|------------------|----------------|
| a) Disinvestment | b) Liquidation |
| c) Mergers | d) Divestment |

2) _____ strategy focuses on current products and current markets.

- | | |
|--------------------|--------------------|
| a) Internal growth | b) Stable growth |
| c) Alternative | d) External growth |

3) _____ strategy is an easy route to enter in foreign markets.

- | | |
|----------------|----------------|
| a) Renewal | b) Development |
| b) Franchising | d) Global |

4) _____ generate enough cash to maintain their high market share.

- | | |
|----------|-------------------|
| a) Stars | b) Cash cows |
| c) Dogs | d) Question marks |

5) _____ is a type of physical effect of disaster.

- | | |
|-----------------|---------------|
| a) Ulcers | b) Death |
| c) Social evils | d) Aggression |

Q. 4 B) State whether the following statements are True or False.**(05)**

- 1) Strategic management enhances the corporate image of firms.
- 2) Entrepreneur takes moderate risks in the business.
- 3) Horizontal merger companies produce different types of products.
- 4) Public-private business venture is funded by only the Government.
- 5) Outsourcing enables a firm to increase fixed capital investments.

Q. 4 C) Match the Column**(05)**

Group A	Group B
1) Corporate strategy	a) Corporate image
2) Diversification	b) Specialized services
3) Corporate restructuring	c) Spreading risks
4) Corporate renewal	d) Framed by Top Management
5) KPO	e) Lack of research & development

OR**Q. 4 Write short Notes on (Any Three)****(15)**

- 1) Disadvantages of BPO
- 2) Elements of BPR
- 3) Features of Disasters
- 4) Challenges for Business START -UPs
- 5) Growth Prospects in Make in India model

(मराठी रूपांतर)

(वेळ: २ तास)

(गुण: ६०)

सूचना १) सर्व प्रश्न सोडविणे अनिवार्य आहे.

२) उजवीकडील अंक पूर्ण गुण दर्शवितात.

३) इंग्रजी भाषेतील प्रश्नपत्रिका प्रमाण मानवी.

- प्र. १ ला अ) धोरण म्हणजे काय? धोरण सुत्रीकरण करण्याची प्रक्रिया स्पष्ट करा. (१५)
 ब) धोरणात्मक व्यवस्थापनाची व्याख्या सांगा. धोरणात्मक व्यवस्थापनाचे फायदे सांगा.
 किंवा
 क) व्यवसाय संस्थेच्या आर्थिक धोरणांची गणना करा. (१५)
 ड) व्यवसायावर परिणाम करणारे सूक्ष्म वातावरणाचे घटक स्पष्ट करा.
- प्र. २ रा अ) संसाधनांचे प्रभावी वाटप करताना व्यवस्थापनासमोरील आव्हाने सांगा. (१५)
 ब) "एखादी कंपनी विविध कारणांमुळे विविधीकरण करू शकते" चर्चा करा.
 किंवा
 क) धोरणात्मक मूल्यमापन आणि नियंत्रणाची प्रमुख तंत्रे स्पष्ट करा. (१५)
 ड) अर्थसंकल्पीय नियंत्रण म्हणजे काय? त्याचे फायदे समजावून सांगा.
- प्र. ३ रा अ) कॉर्पोरेट पुनर्रचना म्हणजे काय? कॉर्पोरेट कंपन्यांसाठी त्याची गरज सांगा. (१५)
 ब) धोरणात्मक युतीची व्याख्या सांगा आणि कंपन्यांसाठी त्याचे महत्त्व समजावून सांगा.
 किंवा
 क) कॉर्पोरेट नूतनीकरण धोरणावर परिणाम करणाऱ्या घटकांचे वर्णन करा. (१५)
 ड) व्यवसायातील माहिती तंत्रज्ञानाच्या मर्यादांची चर्चा करा.
- प्र. ४ था अ) योग्य पर्यायांसह रिक्त जागा भरा. (०५)
 १) _____ धोरणामध्ये काही उत्पादने, बाजार आणि कार्ये कमी केले जाते.
 अ) निर्गुतवणूक. ब) लिक्विडेशन
 क) विलीनीकरण ड) विनिवेश
 २) _____ धोरण सध्याची उत्पादने आणि सध्याच्या बाजारपेठांवर लक्ष केंद्रित करते.
 अ) अंतर्गत वाढ ब) स्थिर वाढ
 क) पर्यायी ड) बाह्य वाढ

- ३) _____ धोरण हे परदेशी बाजारपेठेत प्रवेश करण्याचा एक सोपा मार्ग आहे.
 अ) नूतनीकरण ब) विकास
 क) फ्रॅंचायझिंग ड) जागतिक
- ४) _____ त्यांचा बाजारातील हिस्सा उच्च राखण्यासाठी पुरेशी रोकड निर्माण करतो.
 अ) तारे ब) रोख गाय
 क) श्वान ड) प्रश्नचिन्ह
- ५) _____ हा आपत्तीच्या भौतिक परिणामाचा एक प्रकार आहे.
 अ) अल्सर ब) मृत्यू
 क) सामाजिक दुष्कृत्ये ड) आक्रमकता

प्र. ४ था ब) खालील विधाने सत्य आहेत की असत्य आहेत ते सांगा. (०५)

- १) धोरणात्मक व्यवस्थापन कंपन्यांची कॉर्पोरेट प्रतिमा सुधारते.
 २) उद्योजक व्यवसायात मध्यम जोखीम घेतो.
 ३) क्षैतिज विलीनीकरण कंपन्या विविध प्रकारची उत्पादने तयार करतात.
 ४) सार्वजनिक-खाजगी व्यवसाय उपक्रमाला फक्त सरकारकडून निधी दिला जातो.
 ५) आउटसोर्सिंग कंपनीला निश्चित भांडवली गुंतवणूक वाढविण्यास सक्षम करते.

प्र. ४ था क) स्तंभ जुळवा. (०५)

गट अ	गट ब
१) कॉर्पोरेट धोरण	अ) कॉर्पोरेट प्रतिमा
२) विविधीकरण	ब) विशेष सेवा
३) कॉर्पोरेट पुनर्रचना	क) जोखीम पसरवणे
४) कॉर्पोरेट नूतनीकरण	ड) उच्च व्यवस्थापनाद्वारे तयार केले जाते
५) केपीओ	ई) संशोधन आणि विकासाचा अभाव

किंवा

प्र. ४ था टिपा लिहा (कोणत्याही तीन)

(१५)

- १) बीपीओचे तोटे.
 २) बीपीआरचे घटक.
 ३) आपत्तीची वैशिष्ट्ये.
 ४) व्यवसाय स्टार्ट-अपस साठी आव्हाने.
 ५) मेक इन इंडिया मॉडेलची विस्तार संभावना.